



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra



Le recours au partenariat public-privé par une collectivité locale. Le cas de la gare routière de Koudougou au Burkina Faso.

Aout 2018



I. Contexte et justification

- Besoins énormes* difficilement couverts par l'Etat : santé, électricité, transports, infrastructures, éducation, alimentation, ...
- L'approche de Partenariat Public Privé (PPP) : "un investissement intelligent pour l'Afrique"(Andrew Alli, 2013)*;
- Regain d'intérêt pour ce financement innovant * aussi bien pour les collectivités territoriales (loi no 02-2013/AN; relecture 2016)
- Etude de cas du modèle PPP de la gare routière de Koudougou ;
- Approche d'analyse des limites à partir du modèle d'analyse des risques de Gruber et Rothenberger (2005)





II. Risques identifiés selon la typologie de Gruber et Rothenberger (2005)

- **risques d'exploitation** : absence de références (études de faisabilité) pour les constructions; installations non officielles; dysfonctionnement des services d'appoints (eau, électricité, sécurité,) /non efficience ; durée de transfert plus long ; désordre ; faible attractivité ;
- **risques liés à la demande**: attribution d'espaces inégaux, mécanisme d'appel peu accessible ; / conflits d'intérêts ; accusation de non transparence, voire de corruption ;
- **risques financiers**: retard de paiement; textes contractuels non finalisés* / lenteur de recouvrement ; tensions ; *avenants*;....
- **risques nationaux et politiques**: instabilité conseils municipaux, *perceptions péjoratives* du PPP / dialogue restreint, insécurité du site ;



III. DEFIS ET ENJEUX

- Qualité des projets PPP à améliorer: approche intégrée; respect des caractéristiques (Complexité; Innovation; transfert de technologie, Durée ; retour sur investissement/efficience; Structurant) ;
- Développement de l'approche de redevabilité sociale ("insurrection permanente") ;
- Coordination et construction de relations de travail efficace avec les services nationaux en charge du PPP;
- Appropriation du cadre légal par les CT ;
- Formulation de projets structurants ;
- Délivrance de services publics de qualité pour les populations;





IV. PERSPECTIVES /DEPAC

- Une deuxième génération de projets PPP est engagée avec une approche plus prudente et des projets structurants dans une option BOT (Koudougou, Diapaga, et Ouahigouya avec une quinzaine 15 de projets).
- Montage de dossiers techniques de faisabilité de projet de PPP : 03 sont terminés sur Koudougou ;
- Une stratégie d'appui accompagnement est en cours de construction avec le SP-CONAD et la Direction du PPP du MINEFID (manuel, sensibilisations, renforcement capacités des CT) ;
- Des actions de sensibilisation et d'information sur le PPP des CT sont aussi un axe d'appui avec les AMBF régionales. Un atelier est fait avec celle du Centre ouest, et un atelier est en projet avec celle de l'Est.



Quelques participants à la session de présentation





Merci





A bientôt !